

## FICHE DE POSTE DE DIRECTEUR ADJOINT

### CORPS DES DIRECTEURS D'ETABLISSEMENTS SANITAIRES, SOCIAUX ET MEDICO-SOCIAUX

**En charge de l'établissement pour enfants et adolescents polyhandicapés et missions support**

***Document de référence : Référentiel métier de directeur d'établissement social ou médico-social***

***A remplir par le chef d'établissement ou le directeur intérimaire***

#### **Cotation de la part fonctions de la PFR :**

**Classe normale :** 2,6 + 0,2 pour exercice multi-sites

**Hors-classe :** 2,7 + 0,2 pour exercice multi-sites

### **I – INFORMATIONS SUR L'ETABLISSEMENT**

#### **Nom et raison sociale de l'établissement :**

Groupe EPHESE (Etablissements Publics Handicaps Education Soin Emploi)

#### **Adresse complète :**

Groupe EPHESE  
1, place de l'Hôtel de Ville - B.P. 1 - 02350 Liesse-Notre-Dame  
(Proximité de Laon et de Reims)

**Adresse site internet :** en construction

#### **Type d'établissement :**

Le Groupe EPHESE est un établissement public administratif départemental autonome et multi-sites, situé sur onze communes du département de l'Aisne (02).

Il dispose actuellement de 14 agréments principaux :

#### **Etablissements pour adultes en situation de handicap :**

Un ESAT sur deux sites, trois MAS, un FAM, un Foyer d'hébergement

*cf. annexe 1*

#### **Etablissements et services pour enfants en situation de handicap :**

Trois IME pour déficients intellectuels avec section autisme

Un IME pour Enfant et Adolescents Polyhandicapés

Un Dispositif ITEP

Un SESSAD multi-sites et deux UEMa, un EMAS, un référent CAA

Un dispositif d'appui aux familles d'accueil ASE (DAFS)

*cf annexe 1*

L'établissement expérimente et préfigure sept Pôles d'Appui à la Scolarité (PAS) depuis septembre 2024.

Le Groupe EPHÉSE regroupe quatorze établissements et services implantés sur l'ensemble du département de l'Aisne (02) en région Haut-de-France. Il est en direction commune avec l'EHPAD de Liesse Notre-Dame.

Ce groupe d'établissements et services accueille un public d'enfants, d'adolescents, d'adultes présentant un large éventail de handicaps ainsi que des personnes âgées. Chaque établissement ou service dispose d'une autonomie dans les domaines éducatifs, pédagogiques, médico-psychologiques et professionnels. La plupart des fonctions supports sont organisées de manière mutualisée et transversale (fonction achat, fonction ressources humaines, démarche qualité, travaux et maintenance, transports, fonction comptable et budgétaire, démarche projets/développement, direction des services informatiques, ...).

Le Groupe EPHÉSE est organisé en deux secteurs : le secteur Enfants/Adolescents et le secteur adulte, avec une capacité totale de 823 places autorisées pour le groupe EPHÉSE et 95 places pour l'EHPAD de Liesse-Notre-Dame en direction commune.

*(Cf. répartition des places par établissement en Annexe 1)*

Le Groupe EPHÉSE est impliqué dans différentes instances nationales, régionales et départementales : CRSA, Conférences de Territoire de l'Aisne, CDCA, CTRA, COS, MDPH, CDAPH, communauté 360...

**Direction commune ou autres coopérations (indiquer les établissements liés par convention, et les projets de regroupement) :**

L'équipe de direction élargie comprend le chef d'établissement et un cadre supérieur socio-éducatif, un cadre socio-éducatif, deux attachés, un technicien hospitalier, trois ingénieurs (informatique, travaux, hygiène et restauration) et trois directeurs adjoints (statut D3S). Suite à une mutation et une réorganisation, deux directeurs/trices-adjoints/es sont à recruter.

En 2012, la mise en place de la fusion de deux établissements administratifs autonomes a impliqué une évolution des fonctionnements en donnant toute leur place aux cadres responsables de sites (CSE et cadre de santé), aux attachés (budget-finance et RH), aux adjoints des cadres (marchés publics, achat/finance, ressources humaines), à l'informaticien, à l'ingénieur et aux techniciens hospitaliers (maintenance-travaux).

Le Directeur du Groupe EPHESE dirige également l'EHPAD de Liesse Notre-Dame. Ces deux entités sont en direction commune depuis le 1er janvier 2014.

**Grands axes du projet d'établissement :**

Le groupement d'établissements constituant le groupe EPHESE et l'EHPAD de Liesse Notre-Dame s'inscrit dans une démarche de mutualisation des moyens et d'amélioration de la qualité des prestations, services et accompagnements proposés.

Le projet du Groupe EPHESE repose sur :

- Le respect des autres, quel qu'ils soient, le respect de leur bien-être, de leur choix de vie et de la qualité de celle-ci.

Un accompagnement des situations de handicaps très divers, associés ou non à d'autres troubles, dans le cadre de projets définis.

- Des réponses aux besoins des personnes accueillies.
- L'adaptation des moyens et des réponses aux parcours des personnes.

**Les projets actuellement en cours :**

Les priorités institutionnelles du Groupe EPHESE sont :

- la mise en œuvre du CPOM ARS (2024-2028) et la préparation de deux CPOM : CPOM Département (2026-2030) (FH et FAM) et CPOM EHPAD (2025-2029).
- le déploiement des projets architecturaux inclus dans le PPI (2023-2027) : reconstructions d'établissements, rénovations des locaux, mise en accessibilité, efficience énergétique...
- l'adaptation de l'offre au regard de l'évolution des publics accompagnés
- la préparation de la réforme de la tarification
- la réponse à des appels à projet

Les priorités institutionnelles portent en particulier,

*Sur le secteur enfant :*

- le développement des réponses de SESSAD (et du projet SESSAD dans l'école)
- le passage en dispositif IME
- l'évolution des projets de l'ITEP, des IME tant dans leurs agréments que dans leurs locaux,
- la mise en œuvre de projets liés à l'autisme (UEMa et places dédiées)
- la reconstruction de l'ITEP (projet de 9 M€) et la construction d'une salle polyvalente

*Sur le secteur adulte :*

- l'adaptation des projets MAS-FAM mis en place en cohérence avec l'évolution des politiques publiques et des stratégies nationales
- la reconstruction du FAM et d'une MAS (21 M€) et la préparation des nouvelles organisations de travail
- la diversification et la transformation de l'offre (adaptation aux nouveaux publics, accueil de répit...)
- l'accompagnement des équipes dans la mise en œuvre du plan d'action suite à une inspection

*Concernant les fonctions support :*

- l'allocation des moyens en fonction des projets,
- l'optimisation des achats et de la gestion
- l'approche en comptabilité analytique
- le déploiement d'outils numériques
- la poursuite de la démarche de transition écologique
- le déploiement de la démarche qualité
- l'agrandissement de la cuisine centrale et la construction d'une blanchisserie

*Concernant les ressources humaines :*

- la consolidation de l'organisation déployée depuis la fusion (appui, coordinations,)
- la fluidification de la gestion de l'EHPAD par le service des ressources humaines
- le développement de nouvelles compétences.

**Personnels présents au sein de l'établissement** – Groupe EPHSE (hors EHPAD) :

Effectif global au 31/12/2024 (base RSU en ETPR) : 690,01 ETP Rémunérés

Dont :

- personnels administratif et technique : 181,51 ETPR
- personnels médicaux (tous statuts confondus) : 2 ETPR
- personnels soignants : 344,90 ETPR
- personnels sociaux et éducatifs : 161,28 ETPR

**Données financières :**

Compte Administratif puis ERRD du Groupe EPHSE

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
- recettes réalisées	44 792 613 €	47 394 940 €	47 702 667 €	51 253 400 €	55 470 000 €	55 100 929 €
- dépenses réalisées	43 161 872 €	42 987 522 €	45 812 935 €	48 876 750 €	53 859 000 €	52 887 675 €
- résultats	1 630 741 €	4 691 825 €	1 889 732 €	2 376 650 €	1 611 000 €	2 213 254 €

CPOM ARS : un premier CPOM a été signé pour la période du 01/01/2015 au 31/12/2019 avec une prolongation par avenant. Le nouveau CPOM ARS est signé pour la période du 1/1/2024 au 31/12/2028. Un premier CPOM avec le CD est en cours de négociation.

Le deuxième EPRD a été voté en juin 2024 d'un montant de charges et de produits s'élevant à 54 114 680 euros (voir EPRD synthétique en annexe 2)

Après un PPI d'environ 23,7 millions d'euros pour la période 2018 à 2022, un nouveau PPI est validé pour la période allant de 2023 à 2027. Il s'élève à environ 46 millions d'euros.

Le groupe dispose d'une bonne situation financière pour l'ensemble des établissements et services. Le plan d'investissement conséquent est prévu essentiellement par autofinancement.

## **II – PRESENTATION DU POSTE**

### **Intitulé du poste et missions attachées à ce poste :**

Le poste est organisé autour de deux axes : le Directeur/trice adjoint/e aura en charge un ou plusieurs sites et il exercera une ou plusieurs missions transversales.

Le ou la Directeur/trice adjoint/e s'inscrit dans une équipe de Direction élargie (voir supra) comprenant des membres ayant des grades différents et chacun apporte ses compétences. Le Directeur/trice adjoint/e participe aux instances (CA, CSE dont la Formation Spécialisée SSCT).

Il a en charge l'organisation et la gestion des services qui lui sont rattachés, le suivi des activités, l'encadrement supérieur des équipes en lien avec les responsables des sites (Cadres Socio-Educatifs ou Cadres de Santé), les projets de transformation ou d'évolution de structures ou services, la mise en place d'outils et la gestion des situations particulières des usagers et des familles et la participation aux instances du site (réunions institutionnelles, CVS notamment).

**Le poste proposé est celui de directeur/trice de l'établissement pour Enfants et Adolescents Polyhandicapés (EEAP).**

L'établissement pour Enfant et Adolescent (EEAP) de Proisy. (dit « IMES de Proisy ») est l'établissement du Groupe EPHESE le plus important tant en terme de produits (10,5 M€ à l'ERRD 2024), que de places autorisées ou de personnels accompagnants. Il accueille des enfants et des adolescents polyhandicapés et porteurs de troubles autistiques sévères. Cet établissement qui répond à un public particulièrement vulnérable a besoin d'une direction présente régulièrement. Une équipe d'encadrement particulièrement impliquée (deux CSE en cours de CAFERUIS, une cadre de santé, une IDEC) est prête à accueillir un ou une directrice qui souhaite s'investir.

La ou les mission(s) transversale(s) proposée(s) sont les suivantes :

- pilotage du DAMRI (risque infectieux en inter-fonctionnel)
- pilotage de la démarche qualité
- pilotage de la fonction logistique et maintenance (vers un projet GMAO)
- pilotage du projet numérique et communication interne (hors aspect technique)

La ou les mission(s) transversale(s) proposée(s) seront à déterminer lors des candidatures en fonction des besoins institutionnels, de l'expérience et de l'appétence du/de la candidat/e.

Le ou la Directeur/trice adjoint/e participe au travail d'harmonisation et de consolidation du projet du groupe EPHESE et de l'EHPAD et d'amélioration de la qualité dans le respect de la réglementation et au sein d'un Département très actif sur le plan de la collaboration et des partenariats (MDPH, association de directeurs,...).

Les missions peuvent évoluer au cours du temps en fonction de ses centres d'intérêts, de ses compétences et des possibilités et besoins du groupe.

**Position dans l'organigramme de direction :**

Le/La Directeur/trice-adjoint/e exerce ses fonctions sous la responsabilité hiérarchique du Chef d'Etablissement, dans le cadre de ses délégations. Il/Elle exerce à la fois des missions de responsabilité de sites et des missions transversales (permanentes ou en mode projet)

Il/Elle travaille en lien avec ses collègues directeurs adjoints, les responsables des fonctions support, et les responsables de site concernés pour les projets transversaux.

**Expérience professionnelle appréciée :**

La connaissance du secteur du handicap est appréciée mais non obligatoire.

**Connaissances particulières requises/prévues :**

Toute connaissance ou expérience particulières seront appréciées.

**Compétences professionnelles requises/prévues :**

Compétences en matière de gestion du personnel et en management d'équipe (animation, évaluation des équipes, gestion des conflits),

Compétences en matière de conduite de projet et d'accompagnement au changement,

Compétences en matière de communication, de gestion de l'interculturel et de la diversité (auprès des partenaires internes et externes dont les familles),

Compétences relatives au questionnement éthique,

Capacité à travailler en multi-sites, en multi-projets et en distanciel.

Pilotage des objectifs stratégiques préalablement définis pour le Groupe EPHÉSE et l'EHPAD de Liesse-Notre-Dame.

**Autres informations pratiques concernant le poste :**

- logé par le versement de l'indemnité
- smartphone, ordinateur et véhicule de service à usage professionnel
- nombreuses personnes ressources en interne (équipe de Direction élargie, attachés, ingénieurs, ADC, TSH, cadres supérieurs, CSE, D3S,...)

### **III – ORGANISATION DES ENTRETIENS DE RECRUTEMENT**

#### **Personne(s) à contacter (nom, prénom, tél [ligne directe], portable, E-mail)**

Monsieur Jérôme PASSICOUSSET, Directeur

Tél fixe : 03 23 22 36 38

Tél portable : 06 37 24 26 92

E-mail : [secretariat.dirgeneral@ephese02.fr](mailto:secretariat.dirgeneral@ephese02.fr)

[jerome.passicousset@ephese02.fr](mailto:jerome.passicousset@ephese02.fr)

#### **Renseignements relatifs aux modalités d'accès à l'établissement :**

##### **Pour accéder à l'établissement :**

Le siège de l'établissement est situé à **Liesse-Notre-Dame à 15 minutes de Laon** – Préfecture de l'Aisne – (autres villes : Saint-Quentin, Soissons, Château-Thierry).

Laon est à :	50 minutes de Reims en voiture
	1 h 30 de Lille en voiture
	1 h 40 de Paris – Porte de Bagnole en voiture
	1 h 30 de Paris – Gare du Nord en train

Par la route :

Suivre "Liesse-Notre-Dame" à partir de Laon (D977)

Par le train :

Gare de Laon - possibilité de demander à l'établissement qu'un chauffeur vienne vous chercher (à préciser lors de la prise de RDV)

## ANNEXE 1

Etablissements du groupe EPESE	Nombre de places
<b>Secteur Enfants / Adolescents</b>	
IME La Tombelle (Saint-Quentin) Un Dispositif d'Accueil Familial Spécialisé	50 places d'internat 40 places d'accueil de jour (dont 10 places TSA) 10 accompagnements de DAFS
SESSAD comprenant : - trois zones d'intervention de SESSAD - deux UEMa - un EMAS auquel se rattache 7 Pôle d'Appui à la Scolarisation (Département préfigurateur)	100 places (dont 22 places TSA et 12 places polyhandicap) et 14 places dans deux UEMa à Laon et à Hirson
IME 24 ter / EEAP (Proisy)	99 places d'internat et d'accueil de jour (dont 21 places pour personnes porteuses de TSA)
IME de Liesse (Liesse-Notre-Dame)	64 places d'internat 41 places d'accueil de jour
DITEP La Garenne (Sissonne)	35 places d'internat 15 places d'accueil de jour 14 places de SESSAD
IME de l'Omois (Fère-en-Tardenois)	41 places d'accueil de jour
<b>Secteur Adultes</b>	
<b>Pôle Adultes Polyhandicapés</b>	
MAS de l'Europe (La Fère)	62 places + 8 places section handicap rare
MAS du Rempart (La Fère)	20 places pour personnes handicapées vieillissantes
MAS Les Acacias (Guise)	30 places d'internat 5 places d'accueil de jour
FAM Dr Michel Brill (Vervins)	40 places + 6 places d'accueil de jour
<b>Pôle Travailleurs Handicapés</b>	
ESAT de l'Est Laonnois (Liesse-Notre-Dame)	88 places
ESAT de la Thiérache (Fontaine-les-Vervins)	53 places
Foyer d'Hébergement (Liesse-Notre-Dame)	20 places
<b>TOTAL</b>	<b>845 places</b> (hors PAS, EMAS, DAFS)



<b>EHPAD de Liesse Notre-Dame</b>	<b>Nombre de places</b>
Hébergement	72 places dont 12 places UVPHA
Unité Alzheimer	15 places
Accueil de jour	8 places
<b>TOTAL</b>	<b>95 places</b>

maj JP 26-07-2025

## Annexe 2 : EPRD synthétique - juin 2024

Cadre EPRD synthétique					
<b>COMPTES DE RESULTAT CONSOLIDES (CRPP + CRPA) - EXERCICE 2024</b>					
	<b>CHARGES</b>	<b>PRODUITS</b>			
Groupe I : charges affectées à l'exploitation courante	10 129 989,49 €	46 389 275,86 €	Groupe I : produits de la tarification		
Groupe II : charges affectées au personnel	36 870 163,43 €	7 605 176,49 €	Groupe II : autres produits relatifs à l'exploitation		
Groupe III : charges affectées à la structure	7 114 547,72 €	12 000,00 €	Groupe III : produits financiers, produits exceptionnels et produits non encaissables		
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>54 114 680,64 €</b>	<b>54 006 452,35 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>		
<b>RESULTAT COMPTABLE PREVISIONNEL EXCEDENTAIRE (1)</b>	<b>0,00 €</b>	<b>108 228,49 €</b>	<b>RESULTAT COMPTABLE PREVISIONNEL DEFICITAIRE (1)</b>		
<b>TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL</b>	<b>54 114 680,64 €</b>	<b>54 114 680,64 €</b>	<b>TOTAL EQUILIBRE DU COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL</b>		
<b>TABLEAU DE PASSAGE DU RESULTAT PREVISIONNEL A LA CAF PREVISIONNELLE - EXERCICE 2024</b>					
<b>RESULTAT COMPTABLE PREVISIONNEL (EXCEDENT) (1)</b>	<b>0,00 €</b>	<b>108 228,49 €</b>	<b>RESULTAT COMPTABLE PREVISIONNEL (DEFICIT) (1)</b>		
Valeurs comptables des éléments d'actif cédés	0,00 €	12 000,00 €	Produits des cessions d'éléments d'actif		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	3 618 587,54 €	0,00 €	Quotes-parts des subventions et fonds associatifs virées au résultat		
Report en fonds dédiés (ESSMS privés)	0,00 €	0,00 €	Reprise sur amortissements, dépréciations et provisions		
			Utilisation de fonds dédiés et de fonds reportés (ESSMS privés)		
<b>SOUS-TOTAL 1</b>	<b>3 618 587,54 €</b>	<b>120 228,49 €</b>	<b>SOUS-TOTAL 2</b>		
<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT (et 1-2-0)</b>	<b>3 498 359,05 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT (et 1-2-0)</b>		
<b>Taux de CAF en pourcentage des produits</b>	<b>6,48%</b>	<b>0,00%</b>	<b>Taux d'IAF en pourcentage des produits</b>		
<b>TABLEAU DE FINANCEMENT PREVISIONNEL - EXERCICE 2024</b>					
<b>INSUFFISANCE D'AUTOFINANCEMENT PREVISIONNELLE</b>	<b>0,00 €</b>	<b>3 498 359,05 €</b>	<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT PREVISIONNELLE</b>		
Remboursement des dettes financières	408 816,85 €	0,00 €	Emprunts à plus d'un an et dettes assimilées		
Immobilisations (2)	11 442 100,00 €	71 500,00 €	Apports, dotations, réserves, fonds propres (sauf 106 Réserves) et subventions d'investissement		
Autres emplois	0,00 €	12 000,00 €	Autres ressources (dont produits des cessions d'éléments d'actif)		
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>11 850 916,85 €</b>	<b>3 581 859,05 €</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>		
<b>APPORT AU FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>0,00 €</b>	<b>8 269 057,80 €</b>	<b>PRELEVEMENT SUR LE FONDS DE ROULEMENT</b>		
<b>TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT</b>	<b>11 850 916,85 €</b>	<b>11 850 916,85 €</b>	<b>TOTAL EQUILIBRE DU TABLEAU DE FINANCEMENT</b>		
<b>MOUVEMENTS DE L'EXERCICE SUR LES COMPTES DE LIAISON STABLES DE TRESORERIE - EXERCICE 2024 (3)</b>					
<b>Compte de liaison stable de trésorerie (en emploi)</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>Compte de liaison stable de trésorerie (en ressource)</b>		
<b>Cadre EPRD synthétique (suite)</b>					
<b>FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL PREVISIONNEL (FRNG) - EXERCICE 2024</b>					
<b>FRNG estimé au 1er janvier 2024</b>	<b>35 823 704,49 €</b>				
Variation du fonds de roulement : Apport ou (Prélèvement) calculé à partir du TFP, corrigé, pour les ESSMS privés, des mouvements de l'exercice sur les comptes de liaison stables de trésorerie	-8 269 057,80 €				
<b>FRNG prévisionnel au 31 décembre 2024</b>	<b>27 554 646,69 €</b>				
<b>BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (BFR) PREVISIONNEL - EXERCICE 2024</b>					
<b>BFR estimé au 1er janvier 2024</b>	<b>631 209,77 €</b>				
Augmentation du besoin en fonds de roulement de la période	0,00 €				
Diminution du besoin en fonds de roulement de la période	0,00 €				
<b>BFR (ou EFE signe "-") prévisionnel au 31 décembre 2024</b>	<b>631 209,77 €</b>				
<b>TRESORERIE PREVISIONNELLE - EXERCICE 2024</b>					
<b>Trésorerie au 1er janvier 2024</b>	<b>35 192 494,72 €</b>				
Variation prévisionnelle de trésorerie de la période	-8 269 057,80 €				
<b>Trésorerie au 31 décembre 2024</b>	<b>26 923 436,92 €</b>				
<div style="display: flex; align-items: center; margin-top: 10px;"> <div>Contrôle de la variation de trésorerie entre EPRD synthétique et PGFP</div> <div style="margin-left: 20px;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px 10px;">Ok</div> </div> </div>					
<div style="font-size: small; margin-top: 5px;">           (1) Hors report à nouveau (ligne 002) et ligne d'équilibre des amortissements comptables excédentaires différés (ligne 005)            (2) Y compris participations et créances rattachées à des participations            (3) ESSMS privés seulement         </div>					